

MACIERZ KOMPETENCJI I EFEKTÓW - WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU

Wyjaśnienia:

Poziom kompetencji - na etapie określania **wizji rozwoju gminy**, czyli stanu rozwoju jaki zamierza się osiągnąć poprzez realizację strategii, nie uwzględnia się różnic kompetencji poszczególnych podmiotów w sferze podejmowania działań. Zakłada się, że wizja zostaje osiągnięta poprzez współdziałanie wszystkich zainteresowanych podmiotów. Podmiotami tymi są:

- samorząd gminny - jako najbardziej zainteresowany rozwojem gminy,
- samorząd powiatowy - w zakresie zadań powiatowych,

Szczególnie ważna jest współpraca samorządów gminnego i powiatowego, ponieważ posiadają one odmienne i wzajemnie uzupełniające się zadania własne obejmujące większość zagadnień związanych z jakością życia mieszkańców.

- samorząd wojewódzki - w zakresie realizacji zadań wojewódzkich lokalizowanych na terenie powiatu, lub dotyczących mieszkańców powiatu,
- administracja państwowa, w której oddziaływaniu można wydzielić 2 zasadnicze sfery:
 - a) stanowienie obowiązującego prawa, które może być lokalnie odbierane jako czynnik stymulujący (sprzyjający) lub destymulujący (ograniczający) lokalny rozwój,
 - b) działalność różnych agend urzędów centralnych, odpowiedzialnych za poszczególne sektory gospodarki - np. działalność Dyrekcji Dróg Publicznych, Lasów Państwowych, AWR SP,
- podmioty gospodarcze, z których część ma szczególnie duży wpływ na rozwój niektórych funkcji (np. podmioty prowadzące działalności turystyczne), a nawet na kondycję gospodarczą powiatu (np. podmioty zatrudniające dużą liczbę pracowników).

W szczególnie dużym stopniu za rozwój gminy odpowiada samorząd gminny (jako gospodarz terenu), nawet jeżeli część celów i kierunków działań wykracza poza jego bezpośrednie kompetencje. Wówczas rolą samorządu jest organizacja lobbingu w podmiotach kompetentnych do realizacji poszczególnych działań, a także wszelkie możliwe wspieranie ich realizacji.

Poziom ogólności (szczegółowości) zapisu celów i kierunków - strategia rozwoju gminy w części dotyczącej celów i kierunków działań musi cechować się pewnym stopniem ogólności, co jest niezbędnym warunkiem elastyczności przy podejmowaniu przyszłych decyzji w zmieniających się uwarunkowaniach rozwoju, tym bardziej, iż strategia opracowywana jest na okres 10 - 15 lat, w których należy się spodziewać szybkich zmian w sferze społeczno-gospodarczej, a zwłaszcza infrastrukturalnej. Ogólność tych zapisów polega na dosyć szczegółowym rozpisaniu zadań do realizacji i działań, które muszą być podjęte, przy jednoczesnym nie-precyzowaniu szczegółowej lokalizacji poszczególnych inwestycji. Poziom szczegółowości powinien być tym mniejszy, im bardziej odległe w czasie jest zadanie i im mniej realna jest obecnie jego realizacja. Jednocześnie jednak te zadania, których czas realizacji lub lokalizacja są znane, powinny być w strategii ujęte możliwie dokładnie. Taki poziom ogólności zapisów ułatwia pisanie programów rozwoju, w sytuacji, gdy zachodzi konkretna potrzeba i możliwość realizacji któregoś z zadań.