

## 10. Mechanizmy włączenia mieszkańców, przedsiębiorców oraz innych podmiotów i grup aktywnych na terenie gminy w proces rewitalizacji

Istotna w procesie rewitalizacji powinna być współpraca pomiędzy podmiotami publicznymi (tj. samorządem gminy), lokalnymi przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi oraz osobami prywatnymi (tj. mieszkańcami). Mechanizm partycypacji społecznej, o którym tu mowa, staje się fundamentem działań na każdym etapie procesu rewitalizacji (diagnozowania, programowania, wdrażania, monitorowania).

Partycypacja społeczna nie ogranicza się do informowania o kolejnych etapach w procesie rewitalizacji, ale dąży do momentu, gdzie interesariusze będą uczestniczyć w projektach i realnie współdecydować o następnych działaniach rewitalizacyjnych. Można wyróżnić pięć poziomów partycypacji społecznej:

1. **Informowanie** – ogranicza się do informowania interesariuszy o procesie rewitalizacji, bez nawiązywania interakcji;
2. **Konsultowanie** – interesariusze są informowani o procesie rewitalizacji, uczestniczą w spotkaniach, na których zgłaszają pomysły;
3. **Angażowanie** – interesariusze uczestniczą, np. warsztatach planistycznych. Jednak na tym poziomie wypracowane rozwiązania nie mają charakteru wiążącego dla samorządu gminnego;
4. **Współpracowanie** – wypracowywanie konkretnych pomysłów i omawianie problemów przy ich realizacji;
5. **Upewnocnienie** – pełna decyzyjność jest po stronie interesariuszy.

Przy tworzeniu Lokalnego Programu Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023 zrealizowano cztery następujące poziomy:

Rysunek 8 Poziomy partycypacji społecznej



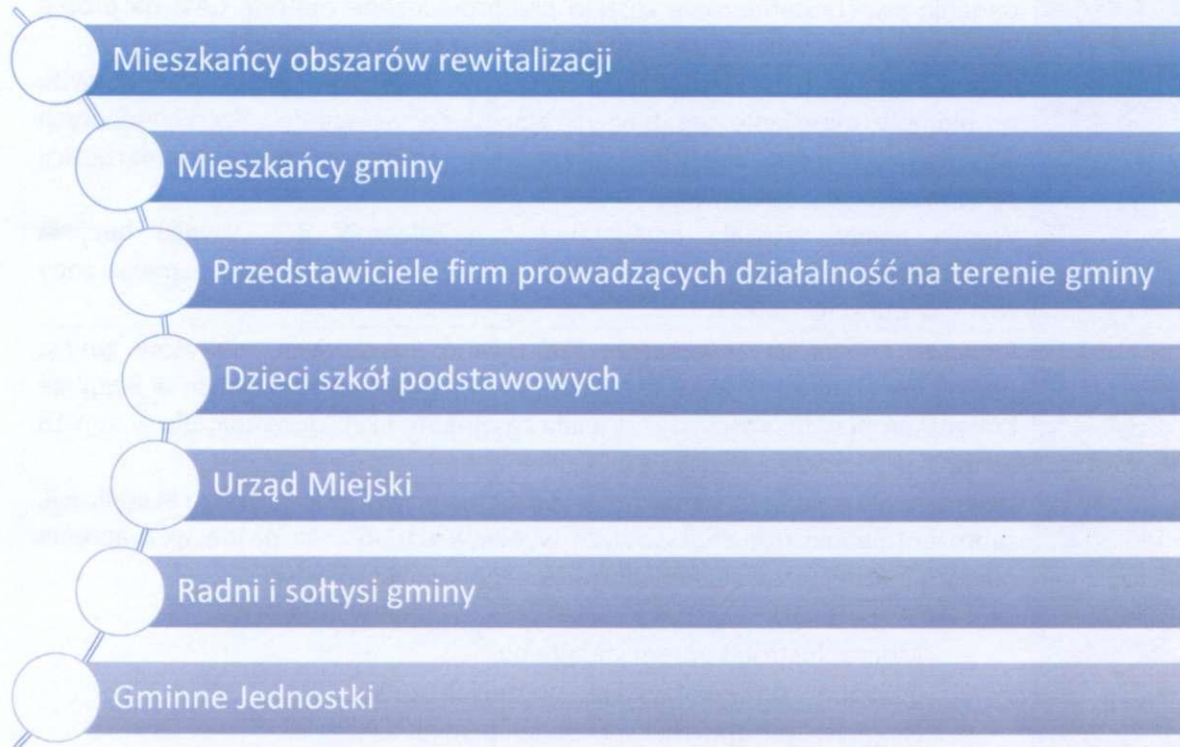
Źródło: Opracowanie własne.

W procesie rewitalizacji istotne jest również zachęcenie do uczestnictwa przedstawicieli różnych środowisk społecznych. Przy tworzeniu Lokalnego Programu Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023 zaangażowano zarówno osoby dorosłe, jak i dzieci. Mieszkańców informowano w następujący sposób:

- Plakaty rozwieszanie na słupach informacyjnych;
- Plakaty rozwieszane w szkołach podstawowych na terenie gminy;
- Ulotki;
- Zaproszenia wysyłane drogą e-mailową do instytucji publicznych i przedstawicieli firm;
- Informacje na portalu społecznościowym Facebook;
- informacje na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Sępólnie Krajeńskim;
- informacje w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Sępólno Krajeńskie.

Poniższe zestawienie przedstawia interesariuszy rewitalizacji:

Rysunek 9 Interesariusze Lokalnego Programu Rewitalizacji



Źródło: Opracowanie własne.

### 10.1 Partycypacja społeczna na etapie diagnozowania i programowania Lokalnego Programu Rewitalizacji

Udział zróżnicowanych grup społecznych w procesie rewitalizacji ma zapewnić realizację zasady solidaryzmu społecznego oraz ułatwić dostęp obywateli do dobra wspólnego. Budowa zaufania pomiędzy władzą publiczną a partnerami społeczno-gospodarczymi pozwoli władzom na poznanie potrzeb społeczności oraz wypracowanie rzeczywistych rozwiązań problemów występujących zarówno na obszarze rewitalizacji, jak i całej gminy.

W poniższej tabeli zaprezentowane zostały metody włączania **interesariuszy na etapie diagnozowania i programowania** Lokalnego Programu Rewitalizacji.

Tabela 14 Metody włączania interesariuszy na etapie diagnozowania i programowania Lokalnego Programu Rewitalizacji

Ankieta	<p>Badanie kwestionariuszowe zostało przeprowadzone metodą CATI na próbie 100 osób, w terminie od 24 sierpnia 2016 r. do 3 września 2016 r.</p> <p>Celem badania była identyfikacja obszarów o wysokim koncentracji zjawisk problemów, określenie negatywnych zjawisk czy wskazanie sołectw, w których działania z zakresu rozwoju społecznego, gospodarczego i modernizacji powinny zostać zrealizowane.</p> <p>Wyniki ankiety zostały przedstawione w <b>Załącznik 3 - Wyniki badania ankietowego</b> niniejszego Dokumentu. Kwestionariusz ankiety zamieszczony został w punkcie 15.5.1.</p>
Pierwsze konsultacje społeczne	<p>Pierwsze konsultacje społeczne, skierowane do radnych i sołtysów gminy, odbyły się 7 września 2016 r. o godz. 11:00, w Urzędzie Miejskim w Sępólnie Krajeńskim przy ul. Kościuszki 11 (sala sesyjna nr 11a). Uczestniczyło w nim 18 osób.</p> <p>Celem spotkania było zarówno wyjaśnienie czym jest proces rewitalizacji, zaprezentowanie dotychczasowych wyników badań oraz próbę wyznaczenia obszaru, cechującego się koncentracją negatywnych zjawisk.</p> <p>W trakcie spotkania uczestnicy zostali poproszeni o wymienienie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mocnych stron i potencjału gminy,</li> <li>- Sposobów na wykorzystanie potencjału gminy,</li> <li>- Negatywnych zjawisk i sposób ich przeciwdziałania,</li> <li>- Przyczyn wskazania obszaru oraz zaproponowanie działań rewitalizacyjnych.</li> </ul> <p>Metodą informowania o spotkaniach były:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- informacje zawarte na stronie internetowej <a href="http://www.gmina-sepolno.pl/">http://www.gmina-sepolno.pl/</a>,</li> <li>- informacje zawarte na portalu społecznościowym – Facebook;</li> <li>- plakaty,</li> <li>- ulotki.</li> </ul> <p>Wyniki konsultacji społecznych przedstawione zostały w Załącznik 1 – Pierwsze spotkanie konsultacyjne niniejszego Dokumentu. Wzór plakatu i ulotki przedstawiony został w punkcie 15.5.2.</p>
Drugie konsultacje społeczne	<p>Drugie konsultacje społeczne, skierowane do mieszkańców gminy, odbyły się 29 września 2016 r. o godz. 13:00 w Urzędzie Miejskim w Sępólnie Krajeńskim przy ul. Kościuszki 11. Uczestniczyło w nim 13 osób.</p> <p>Celem spotkania było zarówno wyjaśnienie czym jest proces rewitalizacji, zaprezentowanie dotychczasowych wyników badań oraz próbę wyznaczenia obszaru, cechującego się koncentracją negatywnych zjawisk.</p> <p>W trakcie spotkania uczestnicy zostali poproszeni o wymienienie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mocnych stron i potencjału gminy,</li> <li>- Sposobów na wykorzystanie potencjału gminy,</li> <li>- Negatywnych zjawisk i sposób ich przeciwdziałania,</li> <li>- Przyczyn wskazania obszaru oraz zaproponowanie działań rewitalizacyjnych.</li> </ul> <p>Metodą informowania o spotkaniach były:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– informacje zawarte na stronie internetowej <a href="http://www.gmina-sepolno.pl/">http://www.gmina-sepolno.pl/</a>,</li> <li>– zaproszenia wysłane drogą e-mailową do instytucji publicznych i przedstawicieli firm;</li> <li>– informacje zawarte na portalu społecznościowym – Facebook;</li> <li>– plakaty,</li> <li>– ulotki.</li> </ul> <p>Wyniki konsultacji społecznych przedstawione zostały w Załącznik 2 – Drugie spotkanie konsultacyjne 15.2 niniejszego Dokumentu. Wzór plakatu i ulotki przedstawiony został w punkcie 15.5.2.</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Trzecie konsultacje społeczne</p>	<p>Trzecie konsultacje społeczne odbyły się 15 listopada 2016 r. o godz. 17:00 w Centrum Aktywności Społecznej przy ul. Jeziornej 6 w Sępólnie Krajeńskim. Celem spotkania było zaprezentowanie końcowych prac nad dokumentem i omówienie poszczególnych części Lokalnego Programu Rewitalizacji, m.in. diagnozy, wizji stanu obszaru rewitalizacji, cele rewitalizacyjne i kierunki działań, mechanizmy komplementarności, systemu zarządzania i monitorowania programu rewitalizacji.</p> <p>W spotkaniu uczestniczyło 20 osób. Metodą informowania o spotkaniach były:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– informacje zawarte na stronie internetowej <a href="http://www.gmina-sepolno.pl/">http://www.gmina-sepolno.pl/</a>,</li> <li>– informacje zawarte na portalu społecznościowym – Facebook;</li> <li>– plakaty.</li> </ul> <p>W trakcie spotkania nikt nie zgłosił uwagi do Lokalnego Programu Rewitalizacji.</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Wywiady pogłębione</p>	<p>Wywiady realizowane były metodą TDI, polegającą na przeprowadzeniu ustrukturyzowanej rozmowy telefonicznej z daną osobą. Ma na celu uzyskanie konkretnych informacji w sposób planowy i metodyczny według określonego schematu, zwanego scenariuszem wywiadu. Badanie realizowane było w terminie od 1 września 2016 r. do 12 września 2016 r.</p> <p>Respondentami byli przedstawiciele instytucji Urzędu Miejskiego oraz Ośrodka Pomocy Społecznej, którym zadano pytania dotyczące m.in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– obszarów cechujących się koncentracją zjawisk kryzysowych,</li> <li>– czynników wywierających negatywny wpływ na zdrowie fizyczne i psychiczne lokalnej społeczności,</li> <li>– źródeł problemu wykluczenia społecznego,</li> <li>– oceny oferty kulturalno-sportowej,</li> <li>– największych niedogodności na terenieminy,</li> <li>– kierunku rozwoju w celu zapewnienia poprawy jakości życia w gminie.</li> </ul> <p>Analiza wypowiedzi respondentów przedstawiona została w Załącznik 4 – Wyniki badania TDI niniejszego Dokumentu.</p> <p>Scenariusz rozmowy przedstawiony został w punkcie 15.5.3.</p>

Konkurs plastyczny

Na potrzeby Lokalnego Programu Rewitalizacji przeprowadzony został konkurs plastyczny pt. „Gmina Sępólno Krajeńskie po rewitalizacji”. Konkurs realizowany był w terminie od 1 października 2016 r. do 17 października 2016 r. i skierowany był do uczniów szkół podstawowych na terenie gminy. Prace zbierane były w Urzędzie Miejskim przy ul. Kościuszki 11 w Sępólnie Krajeńskim.

Celem konkursu było wzmocnienie lokalnej tożsamości, a także kształtowanie postaw prospołecznych od najmłodszych lat. Na konkurs plastyczny wpłynęło 56 prac z 5 szkół podstawowych. Prace plastyczne zostały podzielone na dwie grupy wiekowe, według klas. Grupa pierwsza – klasy od I do III; 28 prac. Grupa druga – klasy od IV do VI; 28 prac. Plakat informujący o konkursie plastyczny zaprezentowany został w punkcie 15.5.4.

Karty przedsięwzięć  
rewitalizacyjnych

Interesariusze programu zostali zaproszeni do zgłaszania propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w terminie od 28 października 2016 r. do 9 listopada 2016 r. do godz. 15:30. Wypełnione karty projektowe można było złożyć drogą osobistą w Urzędzie Miejskim w Sępólnie Krajeńskim, w Biurze Obsługi Klienta, przy ul. Kościuszki 11 lub wysłać na adres: Urząd Miejski w Sępólnie Krajeńskim, Sekretariat, ul. Kościuszki 11; 89-400 Sępólno Krajeńskie.

Źródło: Opracowanie własne.

Rysunek 10 Informacje o spotkaniu konsultacyjnym

The screenshot shows a Facebook post from the official page of Gmina Sępólno Krajeńskie. The post is dated 7 listopada 2016 and features logos of the Fundusze Europejskie, Ministerstwo Rozwoju, and Unia Europejska. The main text of the post reads: "Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023. W związku z kończącymi się pracami związanymi z opracowaniem Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023, Burmistrz Sępólna Krajeńskiego zaprasza wszystkich zainteresowanych Lokalnym Programem Rewitalizacji do udziału w spotkaniu informacyjnym kończącym prace nad tworzeniem w/w dokumentu, które odbędzie się we wtorek 15 listopada 2016 r. godz. 17:00 w Centrum Aktywności Społecznej przy ul. Jeziornej 6 w Sępólnie Krajeńskiej. Dokument przedstawia opis obszaru odegradowanego i szczegółową diagnozę obszaru rewitalizacji, stworzoną na podstawie analizy zjawisk kryzysowych. Diagnoza zawarta w programie obejmuje analizę sfer: społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej i technicznej. W Dokumencie zaprezentowana została wiza stanu obszaru rewitalizacji oraz związane z nią cele, kierunki działań oraz planowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne, które powinny stanowić realną szansę naprawy sytuacji kryzysowej. Lokalny Program Rewitalizacji zawiera również opis mechanizmów komplementarności, partycypacji społecznej oraz systemu zarządzania i monitoringu programu rewitalizacji. Serdecznie Zapraszamy!!!". Below the text is a graphic illustration of a green landscape with rolling hills, trees, and a small white house with a dark roof. The right side of the screenshot shows Facebook interface elements: "Zobacz film", "Wiadomość", "1626 użytkowników obserwuje to", "2 osoby odwiedziły", a map of the location, and a list of liked pages including "Ekologiczne Inic...", "Zakład Transport...", and "Szlachetna Paczk...". At the bottom, there are language options (Polski, English, etc.) and footer information: "Prywatność · Regulamin · Reklama · Opcje wyświetlania reklam · Pliki cookie · Więcej · Facebook © 2017".

Źródło: Facebook Gmina Sępólno Krajeńskie.

Rysunek 11 Informacja o zbieraniu kart przedsięwzięć rewitalizacyjnych

**Gmina Sępólno Krajeńskie**  
26 października 2016

**Fiszka projektowa - Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Sępólno Krajeńskie**

<http://www.gmina-sepolno.pl/?id=9&lock=7502>

W związku z przystąpieniem do sporządzania Lokalnego Programu Rewitalizacji Gminy Sępólno Krajeńskie, Gmina Sępólno Krajeńskie zapraszam do zgłaszania propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w szczególności o charakterze społecznym, gospodarczym oraz przestrzenno-infrastrukturalnym, możliwych do zapisania w LPR. Przypominamy, że w przypadku projektów infrastrukturalnych fiszki projektową wypełnić może osoba/podmiot posiadający tytuł prawny do nieruchomości. W przypadku projektów tzw. miękkich fiszki wypełnia osoba/podmiot, jeżeli proponowany projekt w całości mieści się w zakresie jego działalności.

Propozycje przedsięwzięć należy składać w terminie do dnia 9 listopada 2016 r. do godz. 16:30. Wypełnione fiszki projektowe można złożyć osobiście w Urzędzie Miejskim w Sępólnie Krajeńskim, w Biurze Obsługi Klienta, przy ul. Kościuszki 11 lub wysłać na adres: Urząd Miejski w Sępólnie Krajeńskim, Sekretariat, ul. Kościuszki 11, 89-400 Sępólno Krajeńskie.

Fiszki projektowe niepodpisane bądź niewyraźnie wypełnione nie będą brane pod uwagę.

Załącznik: Fiszka projektowa (<http://www.gmina-sepolno.pl/.../2016.../fiszka%20projektowa.docx>)

**Lokalny Program Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie**

1645 osób lubi to  
1626 użytkowników obserwuje to  
2 osoby odwiezili

Informacje: [Zobacz wszystkie](#)

Zwykłe odpowiada tego samego dnia  
Wysył wiadomość  
[www.gmina-sepolno.pl](http://www.gmina-sepolno.pl)  
Miejscowość - Organizacja rządowa

Strony polubione przez tę stronę

- Ekologiczne Inicj...
- Zakład Transport...
- Szlachetna Paczk...

Polish English (US) śląski gócki Español Portuguese (Brazil)

Źródło: Facebook Gmina Sępólno Krajeńskie.

Rysunek 12 Informacja o rozpoczęciu konkursu plastycznego



Źródło: <http://www.gmina-sepolno.pl>

Na potrzeby Lokalnego Programu Rewitalizacji przeprowadzono szereg badań, zarówno jakościowych jak i ilościowych. Ogólne wyniki przedstawione w załącznikach do niniejszego dokumentu.

Głosy interesariuszy zostały wzięte pod uwagę zarówno na etapie diagnozy, wyznaczenia obszaru rewitalizacji, jak i projektowania przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

### Badanie ankietowe

W badaniu ankietowym udział wzięło 63,0% kobiet i 37,0% mężczyzn, wśród których dominowały osoby w przedziale wiekowym 28-37 lat. Najwięcej badanych było mieszkańcami miasta Sępólno Krajeńskim. Najważniejsze wnioski z badania ankietowego kształtują się następująco:



- pod względem stanu społeczno-gospodarczego najgorzej ocenione zostało miasto Sępólno Krajeńskie – 31,3% ankietowanych określiło stan jako „zły”. Najwięcej odpowiedzi pozytywnych uzyskało Komierowo i Skarpa (10,0% wskazań „dobry”).
- Respondenci wymienili problemy o wysokim natężeniu zjawisk kryzysowych, wśród których wskazali na problemy społeczne, tj. niskie dochody mieszkańców, ubóstwo (11,3% wskazań „bardzo duża”), przemoc w rodzinie, alkoholizm (12,0%), niski poziom bezpieczeństwa (11,3%); przestrzenno-funkcjonalne, tj. niską jakość terenów publicznych (12,0%) i techniczne, tj. słabą infrastrukturę transportową (suma odpowiedzi „duża” i „bardzo duża” 29,3%).
- W zakresie działań, jakie powinny zostać podjęte przez władze Gminy w celu eliminacji/ ograniczenia negatywnych zjawisk, respondenci najczęściej wskazywali na zły stan infrastruktury drogowej, tj. poprawa stanu technicznego dróg (37,7%) i chodników (10,9%), budowę obwodnicy (16,9%) czy ścieżek rowerowych (8,7%).
- Zdaniem badanych działania z zakresu wsparcia rozwoju społecznego, gospodarczego i modernizacji lub budowy nowej infrastruktury są najbardziej potrzebne w mieście Sępólnie Krajeńskim, a następnie w Wałdowie, Lutowie i Kawle.

### Wywiady indywidualne

Na potrzeby Lokalnego Programu Rewitalizacji przeprowadzono 5 telefonicznych wywiadów indywidualnych. Wnioski z przeprowadzonych wywiadów z Urzędu Miejskiego oraz Ośrodka Pomocy Społecznej przedstawione zostały poniżej:

- Obszarem cechującym się koncentracją zjawisk negatywnych jest miasto Sępólno Krajeńskie, ze względu na niską konkurencyjności lokalnych przedsiębiorców względem marketów wielogabarytowych i słabo rozwiniętą infrastrukturę komunikacyjną. Degradacja sfery środowiskowej występuje głównie na obszarze wiejskim i dotyczy zalewania terenów przez wody rzek Sępolenka i Kamionka.
- Zdaniem respondentów negatywny wpływ na zdrowie fizyczne i psychiczne lokalnej społeczności wywierają następujące czynniki: społeczne (przestępstwa, brak bezpieczeństwa), ekonomiczne (brak miejsc pracy), przestrzenno-funkcjonalne

(wysokie natężenie ruchu samochodowego, brak rozwiązań infrastrukturalnych) i geograficzne (położenie na terenie nizinym).

- Wskazano, że największym źródłem wykluczenia społecznego jest brak miejsc pracy, a także niskie zarobki mieszkańców gminy. Wysokie bezrobocie generuje występowanie problemu patologii społecznych (m.in. alkoholizmu, „dziedziczenie” braku chęci do aktywnego działania). Dostrzega się również wykluczenie w dostępie do systemu opieki społecznej.
- Zdaniem respondentów baza kulturalna i sportowo-rekreacyjna w gminie jest wystarczająca.
- Największą niedogodnością na terenie gminy jest niedostateczna infrastruktura drogowa (szczególnie na terenie miasta) oraz brak odpowiednio rozwiniętej infrastruktury dla osób starszych i niepełnosprawnych.
- Badani uznali, że kierunkiem rozwoju, którego realizacja zapewni poprawę jakości w gminie jest rozwój infrastruktury drogowej, a następnie przygotowanie terenów inwestycyjnych atrakcyjnych dla zewnętrznych inwestorów.

### Sprawozdania z konsultacji społecznych

Na etapie diagnozowania i programowania Lokalnego Programu Rewitalizacji odbyło się jedno spotkanie z radnymi i sołtysami gminy oraz dwa spotkania z mieszkańcami. Łącznie uczestniczyło w nich 51 osób.

Celem spotkania było zaprezentowanie interesariuszom czym jest rewitalizacja, jak przebiega proces projektowania Lokalnego Programu Rewitalizacji oraz zaprezentowanie dotychczasowych wyników badań. Podjęto również próbę wyznaczenia obszarów zdegradowanych oraz przeznaczonych do rewitalizacji. Interesariuszy zachęcono również do uczestnictwa w części warsztatowej. Wnioski z przeprowadzonych konsultacji społecznych przedstawiono poniżej:

- Za atuty gminy wskazano: walory przyrodniczo-krajobrazowe, liczne tereny przemysłowe, aktywna działalność organizacji pozarządowych i instytucji publicznych i rozwinięta baza sportowo-rekreacyjna.

- Mieszkańcy za potencjał gminy uznali: wolne tereny inwestycyjne i rozwijającą się sferę gospodarczą oraz bogactwo zasobów przyrodniczo-krajobrazowych.
- W trakcie części warsztatowej interesariusze LPR poproszeni zostali o wskazanie negatywnych zjawisk. Do najczęściej wymienianych zaliczyć należy: wysoki poziom bezrobocia, ubóstwo wśród mieszkańców, starzenie się społeczeństwa, słaba jakość dróg i brak obwodnicy.
- W trakcie warsztatów uczestnicy poproszeni zostali o wskazanie obszarów, które wymagają interwencji. Do nich zaliczono: okolice Plac Wolności i Nowego Rynku na terenie miasta oraz sołectwa m.in. Sikorz, Zboże, Lutowa, Piaseczno, Wilkowo, Wiśniewa, Wałdówko i Kawle. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne powinny zostać zrealizowane na wskazanych obszarach.

### Efekty konsultacji społecznych

- Problemy o wysokim natężeniu zjawisk kryzysowych, wskazane w badaniu ankietowym, były podstawą do wyboru mierników wskaźnikowych.
- Wybór obszaru rewitalizacji na terenie miasta Sępólno Krajeńskie potwierdzony został w głosach uczestników spotkań konsultacyjnych i telefonicznych wywiadach indywidualnych.
- Na podstawie analizy negatywnych zjawisk, wskazywanych w trakcie konsultacji społecznych, stworzone zostały przedsięwzięcia rewitalizacyjne.
- Wszystkie zgłoszone propozycje przedsięwzięć rewitalizacyjnych uwzględnione zostały w Lokalnym Programie Rewitalizacji.

## 10.2 Partycypacja społeczna na późniejszym etapie wdrażania i monitorowania Lokalnego Programu Rewitalizacji

W Lokalnym Programie Rewitalizacji istotne jest określenie roli partycypacji społecznej na późniejszym etapie wdrażania i monitorowania, które rozpocznie się po podjęciu przez Radę Miejską uchwały w sprawie uchwalenia Lokalnego Programu Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023 i pozytywnej ocenie programu przez Instytucję Zarządzającą Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020.

Dla partycypacji społecznej istotne jest, aby zapewnić aktywny udział mieszkańców w pracach Zespołu Zadaniowego oraz w szerokich konsultacjach społecznych. Zespół Zadaniowy, stanowiący organ opiniodawczo-doradczy dla Burmistrza, odpowiedzialny będzie za informowanie interesariuszy o stopniu realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji. Forma i instrumenty powinny każdorazowo dostosowane być do lokalnych warunków i możliwości działania. W celu zapewnienia szerokiego dostępu do informacji o etapach realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji przewiduje się następujące formy konsultowania:

- Debata z władzami publicznymi na temat rewitalizacji;
- Strona internetowa <http://www.gmina-sepolno.pl/>;
- Biuletyn Informacji Publicznej Gminy Sępólno Krajeńskie;
- Portal społecznościowy – Facebook;
- Ankiety z wykorzystaniem mediów społecznościowych;
- Festyny połączone z prezentacją efektów rewitalizacji.

Partycypacja społeczna, po uchwaleniu Lokalnego Programu Rewitalizacji i uzyskaniu pozytywnej oceny przez Instytucję Zarządzającą Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020, zostanie zapewniona, pomimo że na etapie sporządzania dokumentu osoby prywatne oraz przedsiębiorcy nie byli zainteresowani aktywnym włączeniem się w proces rewitalizacji. Jednocześnie nie wyklucza się możliwości podjęcia współpracy na kolejnych etapach wdrażania dokumentu. Ponadto, aktywny udział instytucji publicznych (m.in. Centrum Kultury i Sztuki, Centrum Aktywności Społecznej, Uniwersytet Trzeciego Wieku, itp.) i organizacji pozarządowych (m.in. Stowarzyszenie „DOROŚLI-DZIECIOM”, Koła Gospodyń wiejskich, itp.) w realizację przedsięwzięć rewitalizacyjnych, pozwoli na faktyczny wpływ interesariuszy na etapie wdrażania i monitorowania.

## 11. Szacunkowe ramy finansowe w odniesieniu do głównych i uzupełniających projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Tabela 15 Ramy finansowe

Obszar rewitalizacji (nr/nazwa)	Termin realizacji projektu	Projekt (nr/nazwa)	Typ projektu <sup>29</sup>	Przedsięwzięcie (nr/nazwa)	Podmiot realizujący projekt	Szacowana wartość projektu (zł)	Poziom dofinansowania		Źródło finansowania				Działanie SZOOP RPO	Poddziałanie SZOOP RPO	*Zintegrowanie
							%	zł	Środki publiczne			Środki prywatne			
									EFS	EFRR	Inne				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Obszar 3: Włocibórz Poza obszarem rewitalizacji: Wałdowo i Lutowo	III kwartał 2018 r. – IV kwartał 2019 r.	1.1.NEONOWA SYMFONIA BARW – poszukiwanie talentów	S	1.Stworzenie oferty adresowanej do osób starszych oraz dzieci i młodzieży	Urząd Miejski w Sępólnie Krajeńskim i partnerzy	30 000,00	85	25 500,00	x				11.1 Włączenie społeczne na obszarach objętych LSR		
Obszar 2: Niechorz Obszar 3: Włocibórz Poza obszarem rewitalizacji: Wilkowo, Zboże, Lutowo	III kwartał 2018 r. – IV kwartał 2020 r.	1.2.Gry Wielkoformatowe XXL	S	1.Stworzenie oferty adresowanej do osób starszych oraz dzieci i młodzieży	Urząd Miejski w Sępólnie Krajeńskim i partnerzy	50 000,00	85	42 500,00	x				11.1 Włączenie społeczne na obszarach objętych LSR		
Obszar 2: Niechorz Obszar 3:	III kwartał 2018 r. –	2.1.Kampania promocyjna usuwania	S	2.Poprawa jakości infrastruktury	Urząd Miejski w Sępólnie	50 000,00	75	37 500,00			x (WF OŚIG)				

<sup>29</sup> S – społeczny, G – gospodarczy, Ś – środowiskowy, T – techniczny, PF – przestrzenno-funkcjonalny

Obszar rewitalizacji (nr/nazwa)	Termin realizacji projektu	Projekt (nr/nazwa)	Typ projektu <sup>29</sup>	Przedsięwzięcie (nr/nazwa)	Podmiot realizujący projekt	Szacowana wartość projektu (zł)	Poziom dofinansowania		Źródło finansowania			Działanie SZOOP RPO	Poddziałanie SZOOP RPO	*Zintegrowanie	
							%	zł	Środki publiczne						Środki prywatne
									EFSS	EFRR	Inne w)				
Włocławek Obszar 4: Słkora Obszar 5: Wysoka Krajewska Obszar 6: Zalesie	IV kwartał 2021 r.	azbestu		ury społecznej, przestrzeni publicznej i środowiska	Krajewskim i partnerzy										
Obszar 1: Centrum miasta Sępólno Krajewskie wraz z okolicami Jeziora Sępoleńskiego Obszar 2: Niechorz Obszar 3: Włocławek Obszar 4: Słkora Obszar 5: Wysoka Krajewska Obszar 6: Zalesie Oraz poza obszarem rewitalizacji: Lutowo, Lutówko,	I kwartał 2018 r. – IV kwartał 2021 r.	1.3. Aktywnie społecznie – 50+	S	1. Stworzenie oferty adresowanej do osób starszych oraz dzieci i młodzieży	Ośrodek Pomocy Społecznej w Sępólnie Krajewskim	1 010 000,00	85	858 500,00	x				11.1 Wiączenie społeczne na obszarach objętych LSR		

Obszar rewitalizacji (nr/nazwa)	Termin realizacji projektu	Projekt (nr/nazwa)	Typ projektu <sup>29</sup>	Przedsięwzięcie (nr/nazwa)	Podmiot realizujący projekt	Szacowana wartość projektu (zł)	Poziom dofinansowania		Źródło finansowania			Działanie SZOOP RPO	Poddziałanie SZOOP RPO	*Zintegrowanie	
							%	zł	Środki publiczne						
									EFRR	Inne	Środki prywatne				
Wilkowo															
Obszar 2: Niechorz															
Obszar 3: Włoszczów															
Obszar 4: Sikorz															
Obszar 5: Wysoka Krajewska	II kwartał 2018 r. – IV kwartał 2021 r.	3.1.Program „Rodzina na PLUS”	S	3.Zwiększe nie aktywności osób wykluczony ch społecznie	Ośrodek Pomocy Społecznej w Sępólnie Krajewskim	800 000,0 0	85	120 000 0,00	x				9.2.Wiązanie społeczne	9.2.1.Aktywne wiązanie społeczne	
Obszar 6: Zalesie															
Obszar 1: Centrum miasta Sępólno	II kwartał 2018 r. – III kwartał 2023 r.	1.4.Plenery ze sztuką w sercu miasta	S	1.Stworzenie oferty adresowanej do osób starszych oraz dzieci i młodzieży	Urząd Miejski w Sępólnie Krajewskim i partnerzy	120 000,0 0	85	102 000 0,00	x						
Sępoleńskiego															
Obszar 1: Centrum miasta Sępólno	III kwartał 2018 r. – IV kwartał 2021 r.	1.5.Poranki symfoniczne w sercu miasta	S	1.Stworzenie oferty adresowanej do osób starszych oraz dzieci i młodzieży	Gmina Sępólno Krajewskie	100 000,0 0	85	85 000, 00	x						
Krajewskie wraz z okolicami Jezióra															
Sępoleńskiego															
Centrum miasta Sępólno	IV kwartał 2016 r. -	2.2.Moderniza cja rynku wraz z bocznymi	PF	2.Poprawa jakości infrastrukt	Gmina Sępólno Krajewskie	7 500 000,00	85	6 375 0 00,00	x						1.4., 1.5.
Krajewskie wraz															

Obszar rewitalizacji (nr/nazwa)	Termin realizacji projektu	Projekt (nr/nazwa)	Typ projektu <sup>29</sup>	Przedsięwzięcie (nr/nazwa)	Podmiot realizujący projekt	Szacowana wartość projektu (zł)	Poziom dofinansowania		Źródło finansowania			Działanie SZOOP RPO	Poddziałanie SZOOP RPO	*Zintegrowanie	
							%	zł	Środki publiczne						Środki prywatne
							EFS			EFRR			Inne		
z okolicami Jeziora Sępoleńskiego	IV kwartał 2018 r.	uliczkami w Sępólnie Krajeńskim		ury społecznej, przestrzeni publicznej i środowisk a	Gmina Sępólno Krajeńskie								obszarów funkcjonalnych		
Centrum miasta Sępólna Krajeńskie wraz z okolicami Jeziora Sępoleńskiego	IV kw. 2016 - IV kw. 2020	2.3. Zagospodarowanie i uporządkowanie terenów zielonych przy trzece Sępolence w Sępólnie Krajeńskim z wyposażeniem w elementy małej architektury	PF	2. Poprawa jakości infrastruktury społecznej, przestrzeni publicznej i środowisk a	Gmina Sępólno Krajeńskie	500 000,00	85	425 000		x			6.2. Rewitalizacja obszarów miejskich i ich obszarów funkcjonalnych		

Źródło: Opracowanie własne.



Tabela 16 Ramy finansowe dla projektów na liście uzupełniającej

Obszar rewitalizacji (nr/nazwa)	Lp.	Typ przedsięwzięcia <sup>30</sup>	Uzupełniające przedsięwzięcie rewitalizacyjne (nr/nazwa)	Szacowana wartość przedsięwzięcia (zł)	Źródło finansowania			
					Środki publiczne			Środki prywatne
					EFS	EFRR	Inne	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Centrum miasta Sępólno Krajeńskie wraz z okolicami Jeziora Sępoleńskiego	1.	T	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu poprzez nadanie nowych funkcji budynkowi	356 000,00	x			
Poza obszarem rewitalizacji: Lutowo	2.	T	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu poprzez nadanie nowych funkcji budynkowi	750 000,00		x		
Poza obszarem rewitalizacji: Wilkowo	3.	T	Przebudowa budynku świetlicy wiejskiej w Wilkowie	175 000,00		x		

Źródło: Opracowanie własne.

<sup>30</sup> S – społeczny, G – gospodarczy, Ś – środowiskowy, T – techniczny, PF – przestrzenno-funkcjonalny

## 12. System zarządzania realizacją programu rewitalizacji

System wdrażania i zarządzania jest jednym z nadrzędnych elementów Lokalnego Programu Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023. Obejmuje szereg narzędzi usprawniających realizację przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz realizację założonych celów. System wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji ma na celu kierowanie realizowanymi działaniami tak, by umożliwić wyprowadzenie obszarów zdegradowanych, w tym szczególnie wyznaczonych do rewitalizacji, ze stanu kryzysowego.

### Podmioty uczestniczące w realizacji programu rewitalizacji i ich zadania

Zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 roku przygotowanie, koordynowanie i tworzenie warunków do prowadzenia programu rewitalizacji należą do zadań własnych gminy. Głównymi podmiotami, odpowiedzialnymi za wdrożenie i nadzór programu to: Burmistrz Sępólna Krajeńskiego, Rada Miejska oraz Zespół Zadaniowy (i wyznaczony koordynator).

Zaznaczyć należy, że jednym z kluczowych czynników sukcesu programu rewitalizacji jest sprawna koordynacja działań, a także przepływ informacji. Z tego względu istotne jest prowadzenie skoordynowanych działań na rzecz społeczności, gospodarki i przestrzeni, przy utrzymaniu zasady partycypacji i partnerstwa.

Rysunek 13. Współpraca podmiotów odpowiedzialnych za realizację programu z innymi jednostkami



Źródło: Opracowanie własne.

### Sposób koordynowania działań podmiotów uczestniczących w programie rewitalizacji

Jak wspomniano, koordynatorem całego procesu rewitalizacji będzie **Zespół Zadaniowy**, który zostanie powołany drogą zarządzenia Burmistrza Gminy Sępólno Krajeńskie, po podjęciu przez Radę Miejską uchwały w sprawie uchwalenia Lokalnego Programu Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023 i pozytywnej ocenie programu przez Instytucję Zarządzającą Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020. Zespół Zadaniowy składać się będzie z 5 osób:

- 3 pracowników z Referatu Inwestycji i Rozwoju Gospodarczego i Referatu Spraw Obywatelskich;
- 2 pracowników z Gminnych Jednostek.

W celu sprawnego zarządzania programem Burmistrz wyznaczy **członka z Zespołu Zadaniowego** odpowiedzialnego za koordynację i wsparcie członków w realizacji zadań.

Sposób koordynowania działań podmiotów uczestniczących w programie rewitalizacji przedstawiono poniżej.

Rysunek 14 Schemat koordynowania działań podmiotów uczestniczących w programie rewitalizacji



Źródło: Opracowanie własne.

Najważniejsze zadania poszczególnych podmiotów przedstawiono poniżej.

Tabela 17 Zadania podmiotów uczestniczących w programie rewitalizacji

Podmiot	Zakres zadań
Burmistrz Gminy Sępólno Krajeńskie	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Zarządzanie LPR,</li> <li>– Powołanie Zespołu Zadaniowego w formie zarządzenia,</li> <li>– Nadzów nad strukturą zarządczą.</li> </ul>
Zespół Zadaniowy wraz z koordynatorem	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organizacja sprawnej współpracy pomiędzy wszystkimi podmiotami zaangażowanymi w LPR,</li> <li>– Koordynowanie działań projektowych,</li> <li>– Wspieranie projektów ujętych w programie (m.in. poprzez pozyskiwanie środków</li> </ul>

	<p>zewnątrznych),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ocena projektów rewitalizacyjnych pod kątem osiągania celów,</li> <li>- Przygotowywanie propozycji aktualizacji LPR,</li> <li>- Promocja LPR,</li> <li>- Wdrażanie systemu monitorowania i ewaluacji programu,</li> <li>- Okresowa weryfikacja stanu realizacji projektów,</li> <li>- Sporządzanie raportów okresowych i raportu końcowego.</li> </ul>
<p><b>Rada Miejska</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podejmowanie uchwał związanych z Lokalnym Programem Rewitalizacji lub jego aktualizacją,</li> <li>- Wprowadzenie zaplanowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych do załącznika do uchwały w sprawie wieloletniej prognozy finansowej gminy.</li> <li>- Podjęcie uchwały o uchyleniu LPR w przypadku stwierdzenia osiągnięcia celów w nim zawartych.</li> </ul>
<p><b>Przedstawiciele referatów Urzędu Miejskiego</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Przygotowanie wniosków o dofinansowanie projektów,</li> <li>- Przygotowanie niezbędnej dokumentacji związanej z realizacją projektów,</li> <li>- Obsługa organizacyjna Zespołu Zadaniowego,</li> <li>- Uwzględnienie projektów w Wieloletniej Prognozie Finansowej oraz budżetach rocznych.</li> </ul>
<p><b>Interesariusze Lokalnego Programu Rewitalizacji</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Niezależnie od wewnętrznej struktury organizacyjnej dot. monitoringu i zarządzania, zewnętrzne ciało opiniotwórcze stanowić będą grupy interesariuszy programu rewitalizacji (mieszkańcy, podmioty gospodarcze, organizacje pozarządowe, stowarzyszenia).</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne.

System wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji oparty będzie na zarządzaniu, koordynowaniu, monitoringu i ocenie, przy jednoczesnym zapewnieniu spójności z dokumentami strategicznymi (wyższego stopnia, a także lokalnymi) oraz zaangażowaniu lokalnych partnerów.

### System informacji i promocji

Partycypacja społeczna, partnerstwo i aktywizacja społeczności lokalnej to jedne z filarów sukcesywnego wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji. Aspektem tym sprzyjać będzie przyjęta odpowiednia strategia promocji Lokalnego Programu Rewitalizacji gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023. Zaangażowanie partnerów na każdym etapie wdrażania LPR umożliwi aktywny udział w planowaniu i realizacji zmian społecznych, gospodarczych i infrastrukturalnych zgodnych z potrzebami i oczekiwaniami. Do założeń promocyjnych należy:

Rysunek 15 Promocja LPR

Informowanie o przyczynach i planowanych skutkach rewitalizacji

Przybliżanie mieszkańcom profitów płynących z realizacji LPR

Umożliwianie interesariuszom wyrażania swoich opinii

Zachęcanie do dzielenia się pomysłami na przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Źródło: Opracowanie własne.

Działania informacyjno-promocyjne związane są bezpośrednio z partycypacją społeczną i włączeniem interesariuszy w realizację programu. Partycypacja w tym przypadku opiera się na współdecydowaniu, aktywnym uczestnictwie w projektach i kontroli obywatelskiej. W tym celu zaleca się:

- organizację zebrań, spotkań, warsztatów i konsultacji z interesariuszami programu,
- wydawanie informatorów, ulotek, plakatów i innych informacji, w celu wypromowania działań podejmowanych w ramach LPR,
- udostępnianie lokalnym mediom informacji odnoszących się do postępów w procesie wdrażania LPR,
- publikację sprawozdań z wdrażania LPR na stronach internetowych oraz w Urzędzie Miejskim;
- inicjowanie dyskusji na temat Programu przy okazji różnorodnych spotkań, konferencji i wydarzeń.

Różnorodne formy informacji i promocji stwarzają możliwość aktywnego udziału w współtworzeniu programu, współdecydowaniu o kształcie zmian oraz sprawowaniu kontroli społecznej.

### Harmonogram realizacji programu rewitalizacji

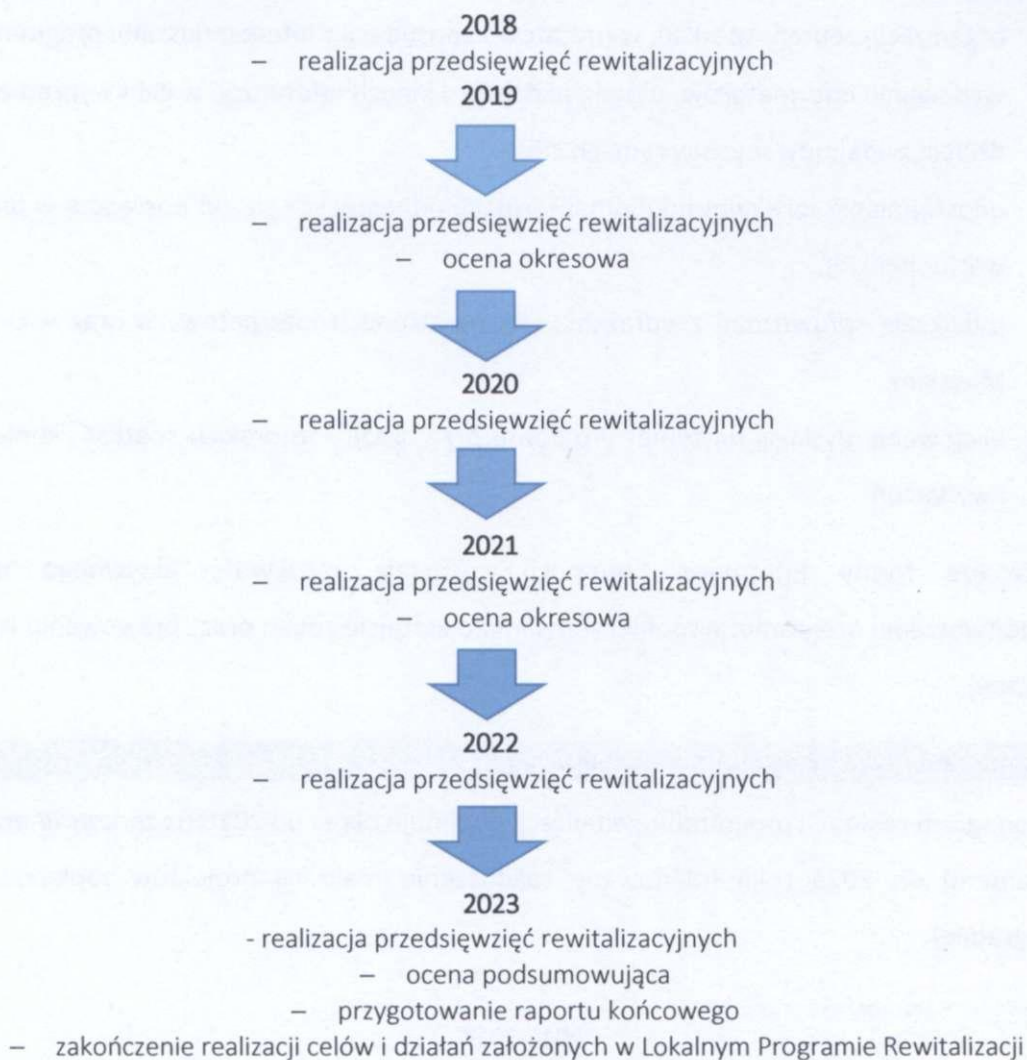
Harmonogram realizacji programu rewitalizacji obejmuje okres od 2016 (rozpoczęcie prac nad programem) do 2023 roku (planowane zakończenie realizacji projektów zaplanowanych w programie).

Rysunek 16 Harmonogram realizacji LPR

#### 2016-2017

- opracowanie Lokalnego Programu Rewitalizacji
- uchwalenie Lokalnego Programu Rewitalizacji
- powołanie drogą zarządzenia Burmistrza Gminy Sępólno Krajeńskie Zespołu Zadaniowego
  - rozpoczęcie realizacji zaplanowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych





Źródło: Opracowanie własne.



## 13. System monitoringu i oceny skuteczności działań oraz system wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu programu rewitalizacji

### 13.1 Monitoring

System monitorowania jest jednym z kluczowych etapów procesu zarządzania Lokalnym Programem Rewitalizacji. Monitoring w trakcie realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji będzie odbywać się na dwóch poziomach:

1. monitorowanie realizacji kolejnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych (podstawowych i uzupełniających);
2. analiza zmian zachodzących na obszarach wyznaczonych do rewitalizacji.

Podstawą monitorowania będzie zestawienie pozyskanych niezbędnych danych, dotyczących sfer:

- społecznej;
- gospodarczej;
- środowiskowej;
- technicznej;
- przestrzenno-funkcjonalnej.

Podstawą monitoringu będzie cykliczne pozyskiwanie:

- jakościowych i ilościowych danych, które umożliwią weryfikację stopnia realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji;
- danych, umożliwiających identyfikację barier, które uniemożliwiają lub utrudniają realizację założonych przedsięwzięć rewitalizacyjnych;
- danych, dzięki którym możliwe będzie wykazanie stopnia zbieżności realizowanych projektów z założonym celem i kierunkami działań.

Wyznaczone w tym celu jednostki, przygotowywać będą **raz na dwa lata raporty** relacjonujące przebieg wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji. Dane pozyskiwane będą od instytucji publicznych (tj. Ośrodka Pomocy Społecznej czy Policji). Wskazane jest, by działania

monitorujące uzupełnione były o pozyskanie danych z badań ankietowych oraz spotkań konsultacyjnych z interesariuszami, co pozwoli na ponowną charakterystykę ich potrzeb.

Proces agregowania danych odbywać powinien się na poziomie umożliwiającym podsumowanie i zaklasyfikowanie ich do obszarów rewitalizacji.

Proces monitorowania przebiegać będzie stale, od chwili rozpoczęcia wdrażania LPR.

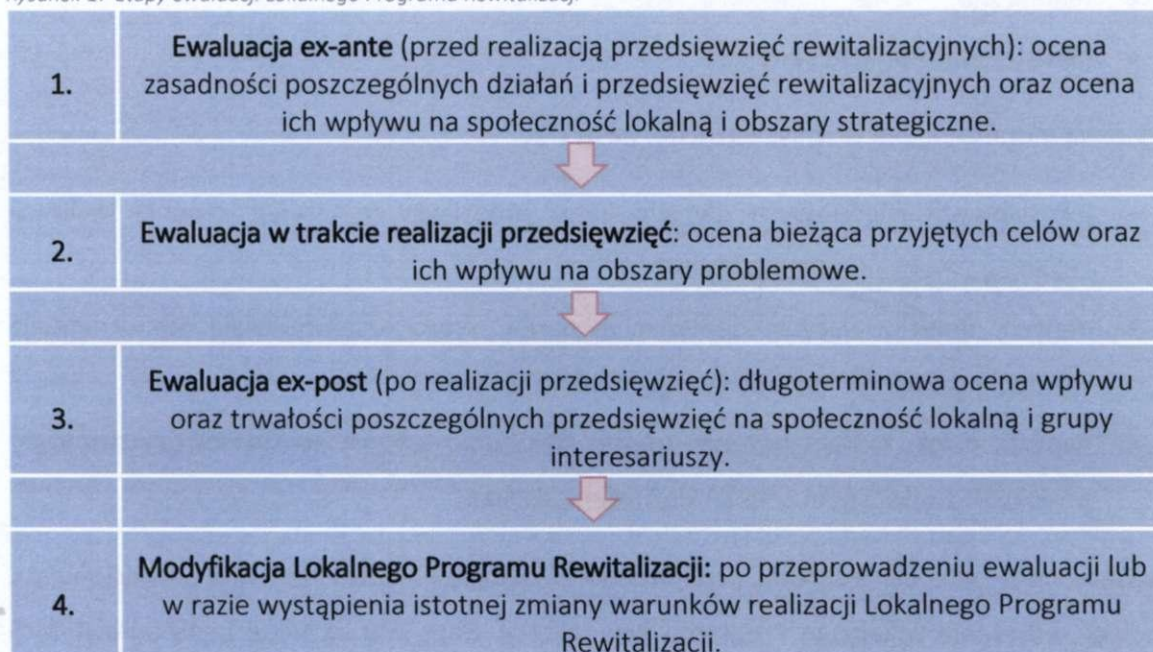
### 13.2 Ewaluacja

Ewaluacja Lokalnego Programu Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2016-2023 opierać będzie się na analizie wpływu zrealizowanych projektów rewitalizacyjnych na poszczególne aspekty funkcjonowania wszystkich grup interesariuszy. Istotnym elementem będzie ocena procesu dekoncentracji negatywnych zjawisk na obszarze rewitalizacji.

Proces ewaluacji realizowany będzie przez wybrane do tego celu jednostki we współpracy z instytucjami publicznymi (OPS-em czy Policją) oraz innymi beneficjentami LPR. Działania ewaluacyjne w trakcie trwania realizacji projektów rewitalizacyjnych pozwolą na ocenę stopnia realizacji założonych celów oraz ich wpływu na zdiagnozowane obszary problemowe.

Ewaluacja Lokalnego Programu Rewitalizacji przebiegała będzie etapowo:

Rysunek 17 Etapy ewaluacji Lokalnego Programu Rewitalizacji



Źródło: opracowanie własne.

Monitoring i ocena Lokalnego Programu Rewitalizacji przekazywane będą do wiadomości publicznej.

### 13.3 Aktualizacja LPR

Uwzględnienie procesu aktualizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji pozwoli na wprowadzenie wszelkich ewentualnych modyfikacji w Programie, które to będą odpowiedzią na zachodzące w mieście zmiany społeczno-gospodarcze.

Wszystkie zaplanowane działania wynikać będą z analizy potrzeb i identyfikacji deficytów na obszarze rewitalizacji. Jednocześnie wpisywać się będą w zakres publicznych i niepublicznych zadań samorządu gminnego zgodnie z *Ustawą z dnia 8 marca 1990r. o Samorządzie Gminnym uzupełnioną obwieszczeniem Marszałka Sejmu Rzeczypospolitej Polskiej z dnia 17 marca 2016 roku (Dz.U. 2016 poz.446)*. **Jednostką uzupełniającą proces rewitalizacji, będącą jednocześnie głosem społeczności lokalnej będzie Rada Miejska Sępólna Krajeńskiego.**

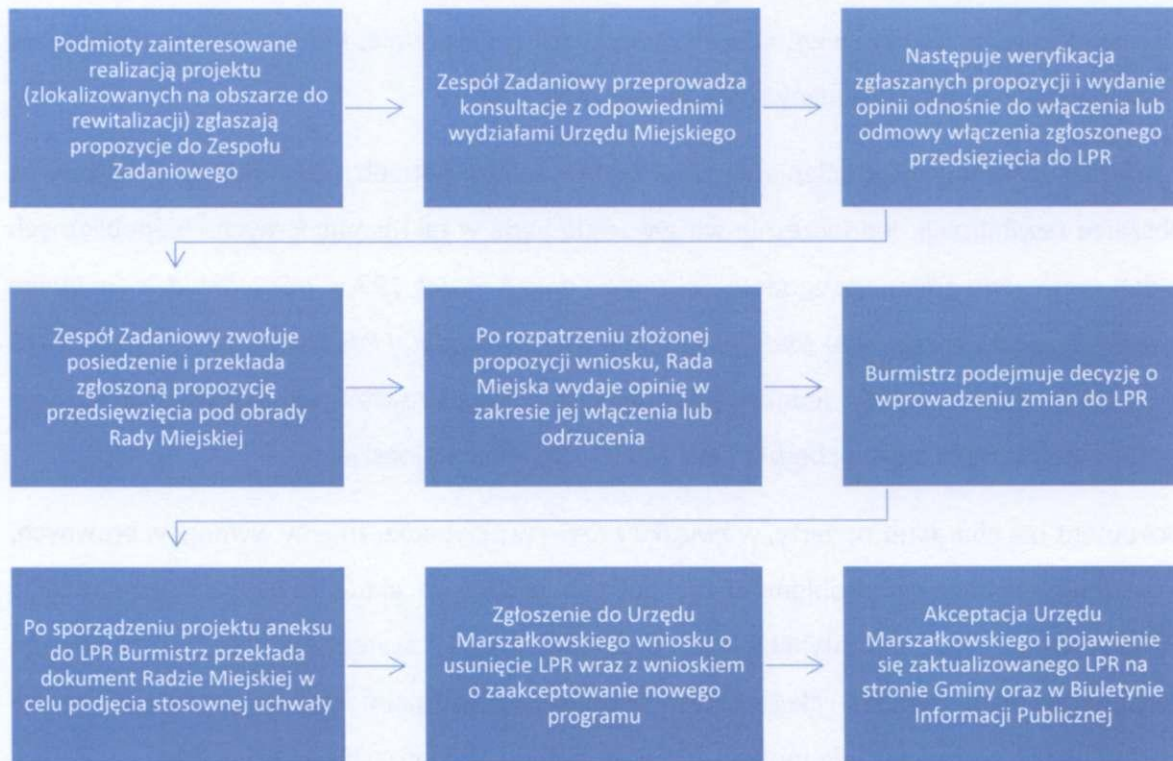
Dokument ma charakter otwarty, w związku z czym w przypadku zmiany wymogów prawnych, pojawienia się nowych problemów czy potrzeb będzie on aktualizowany. Przedsięwzięcia odpowiadające na zidentyfikowane problemy będą systematycznie monitorowane i przygotowywane podczas całego okresu obowiązywania dokumentu. Do sytuacji, w których istotne będzie wprowadzenie modyfikacji w programie rewitalizacji zaliczyć należy:

- Zmiany w otoczeniu programu (zmiana sytuacji społeczno-gospodarczej gminy),
- Identyfikacja nowych potrzeb i oczekiwań interesariuszy obszaru rewitalizacji,
- Brak pozytywnych zmian na obszarze rewitalizacji,
- Nieosiągnięcie celów programu,
- Wzrost/spadek poziomu zaangażowania i zainteresowania interesariuszy w realizację programu,
- Konieczność dostosowania działań podejmowanych w ramach programu do możliwości budżetu gminy oraz środków zewnętrznych.

Każda aktualizacja Lokalnego Programu Rewitalizacji wymagać będzie przyjęcia stosownej uchwały przez Radę Miejską Sępólna Krajeńskiego. W zakresie propozycji nowych

przedsięwzięć zgłaszanych w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji stosowana będzie poniższa ścieżka postępowania:

Rysunek 18 Aktualizacja Lokalnego Programu Rewitalizacji



Źródło: opracowanie własne

W przypadku zajścia wyjątkowych zmian, które będą wpływać na system wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji, zakłada się wprowadzenie nadzwyczajnej aktualizacji. Wśród takich zmian wymienić można:

- zmiana źródeł i warunków finansowania zaplanowanych przedsięwzięć;
- zmiana sytuacji finansowej gminy;
- zmiana sytuacji gminy w konsekwencji zmian zachodzących w aspekcie społecznym, gospodarczym czy przestrzennym.

## 14. Spis tabel i rysunków

Tabela 1. Opis powiązań Lokalnego Programu Rewitalizacji dla gminy Sępólno Krajeńskie z dokumentami strategicznymi.....	8
Tabela 2 Liczba ludności i powierzchnia jednostek strukturalnych .....	17
Tabela 3 Analiza mierników wskaźnikowych w jednostkach strukturalnych – wyznaczenie obszaru zdegradowanego .....	19
Tabela 4 Analiza mierników wskaźnikowych w sołectwach – wyznaczenie obszaru zdegradowanego .....	21
Tabela 5 Liczba ludności i powierzchnia obszaru zdegradowanego .....	25
Tabela 6 Zestawienie wskaźników użytych do wyznaczenia obszaru rewitalizacji .....	29
Tabela 7 Występowanie stanu kryzysowego na obszarze rewitalizacji.....	30
Tabela 8 Obszar rewitalizacji.....	32
Tabela 9 Wskaźniki produktu dla całego programu .....	58
Tabela 10 Wskaźniki rezultatu dla całego programu.....	58
Tabela 11 Główne (podstawowe) projekty/ przedsięwzięcia rewitalizacyjne.....	61
Tabela 12 Uzupełniające projekty/przedsięwzięcia rewitalizacyjne .....	74
Tabela 13 Wykazanie komplementarności problemowe .....	78
Tabela 14 Metody włączania interesariuszy na etapie diagnozowania i programowania Lokalnego Programu Rewitalizacji .....	92
Tabela 15 Ramy finansowe .....	101
Tabela 16 Ramy finansowe dla projektów na liście uzupełniającej .....	105
Tabela 17 Zadania podmiotów uczestniczących w programie rewitalizacji .....	108
Tabela 18 Mocne strony i potencjał gminy .....	121
Tabela 19 Negatywne zjawiska i metody ich przeciwdziałania .....	123
Tabela 20 Proponowane działania w zakresie rewitalizacji.....	126
Wykres 1 Liczba osób w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w latach 2010-2015 w gminie Sępólno Krajeńskie .....	12
Wykres 2 Ocena stanu społeczno-gospodarczy poszczególnych obszarów .....	130
Wykres 3 Ocena skali występowania poszczególnych problemów w miejscowości .....	132

Wykres 4 Negatywne zjawiska występujące na terenie miejsca zamieszkania .....	133
Wykres 5 Działania, które powinny zostać podjęte przez władze Gminy w celu eliminacji/ ograniczenia negatywnych zjawisk na jej terenie .....	134
Wykres 6 Obszary, na których potrzebne są działania z zakresu wsparcia rozwoju społecznego (Pytanie wielokrotnego wyboru, odpowiedzi nie sumują się do 100%) .....	135
Wykres 7 Obszary, na których potrzebne są działania z zakresu wsparcia rozwoju gospodarczego (Pytanie wielokrotnego wyboru, odpowiedzi nie sumują się do 100%) .....	136
Wykres 8 Obszary, na których potrzebne są działania z zakresu modernizacji lub budowy nowej infrastruktury (Pytanie wielokrotnego wyboru, odpowiedzi nie sumują się do 100%)	137
Wykres 9 Wiek .....	138
Wykres 10 Płeć .....	138
Wykres 11 Miejsce zamieszkania .....	139
Rysunek 1 Etapy tworzenia Lokalnego Programu Rewitalizacji .....	7
Rysunek 2 Mapa poglądowa jednostek strukturalnych .....	17
Rysunek 3 Wyliczenia dla obszaru zdegradowanego .....	26
Rysunek 4 Obszary rewitalizacji na tle gminy .....	31
Rysunek 5 Wyliczenia dla obszaru rewitalizacji .....	32
Rysunek 6 Zdiagnozowane problemy i odpowiadające im cele rewitalizacji i kierunki działań	57
Rysunek 7 Rodzaje komplementarności rewitalizacji .....	77
Rysunek 8 Poziomy partycypacji społecznej .....	90
Rysunek 9 Interesariusze Lokalnego Programu Rewitalizacji .....	91
Rysunek 10 Informacje o spotkaniu konsultacyjnym .....	94
Rysunek 11 Informacja o zbieraniu kart przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	95
Rysunek 12 Informacja o rozpoczęciu konkursu plastycznego .....	96
Rysunek 13. Współpraca podmiotów odpowiedzialnych za realizację programu z innymi jednostkami .....	107
Rysunek 14 Schemat koordynowania działań podmiotów uczestniczących w programie rewitalizacji .....	108
Rysunek 15 Promocja LPR .....	110